

## 15차시. 프로젝트 계획하기1

1. 프로젝트 계획 수립 시 가장 먼저 할 일은 제약조건들을 살펴보는 것이다.  
모든 프로젝트는 세 가지 제약조건을 갖는다. 바로 품질, 일정, 자원으로서 좋은 품질, 신속한 일정, 저예산으로 표현되기도 한다.
2. 문제를 확인하기 위한 방법으로 질문 스토밍 방법이 있다. 질문은 크게 우리가 알고 있고, 알고 있다는 것을 알고 있는 것, 우리가 알고 있지만 우리가 알고 있다는 것을 모르고 있는 것, 우리가 모르고 있고, 모르고 있다는 것을 알고 있는 것, 우리가 모르고 있지만 모르고 있다는 것을 모르고 있는 것 등 4가지 유형으로 구분할 수 있다.
3. 문제의 가능성을 확인하는 활동을 프로세스화하는 가장 좋은 방법 중의 하나는 프로젝트를 시작할 때 “문제의 가능성을 찾기 위한” 공식적인 브레인스토밍의 시간을 갖는 것이다.

### 4 프로젝트 분해하기

프로젝트의 큰 덩어리(hunk)를 확인 - 프로젝트의 각 업무영역

프로젝트의 작은 덩어리 구분 - 업무군

하루에 실제로 소화할 수 있는 조각 - 일일 업무