

## 14차시. 프로젝트 비전서 작성하기

1. 프로젝트 팀의 비전을 알아보기 위한 집단 마인드맵의 주제
  - 완성된 프로젝트는 어떤 모습인가?
  - 누가, 무엇이 성공을 규정하는가?
2. 프로젝트 비전서의 구성요소
  - 프로젝트 설명 : 무엇을, 어디서, 언제까지
  - 기대성과 : 실적, 결과, 인도물
3. 프로젝트 비전서의 기대성과 중 기대 성과들의 우선순위는 선정은 매우 중요하다.
4. 핵심 이해 당사자들은 프로젝트의 결과에 이해가 걸려 있고, 프로젝트의 성공 여부를 결정하는 사람들이다
5. SMART 비전서  
비전서 초안이 마련되면 구체적이고, 측정 가능하고, 달성가능하고, 연관성이 있고, 시한이 정해져 있는지 확인하라.
6. 프로젝트 착수서는 프로젝트 비전 내용과 기대 성과를 적고 프로젝트가 조직의 전략목표들을 어떻게 지원하는지 설명하는 도구이다.